

第75回  
**定時株主総会**

2017年 6月28日

セイコーエプソン株式会社

# 2016年度 事業概要

エプソンを取り巻く外部環境

**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION



**経済環境  
緩やかな回復基調**

## 2016年度 エプソンの取り組み

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

将来にわたる持続的な成長に向けた基盤づくりを前進



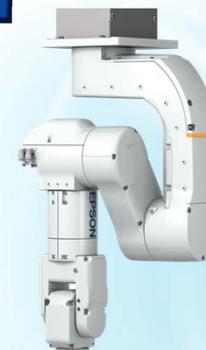
高速ラインインクジェット  
複合機 開発完了



乾式オフィス製紙機  
「PaperLab」発売



新開発レーザー光源搭載  
高光束プロジェクター発売



6軸ロボット  
新シリーズ発売

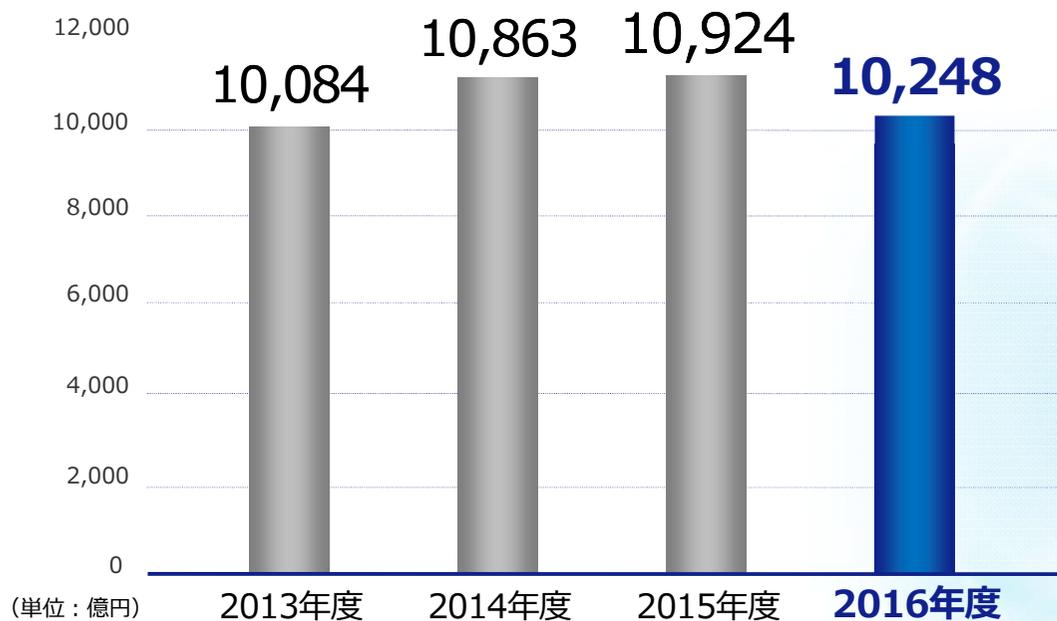
## 2016年度 連結業績

売上収益

前期比676億円減収

1兆248億円

注 2014年度から、会社計算規則第120条1項の規定により国際会計基準（IFRS）に準拠して連結計算書類を作成しております。なお、2013年度については、比較情報としてIFRSに準拠した諸数値を参考にしております。



## 2016年度 連結業績

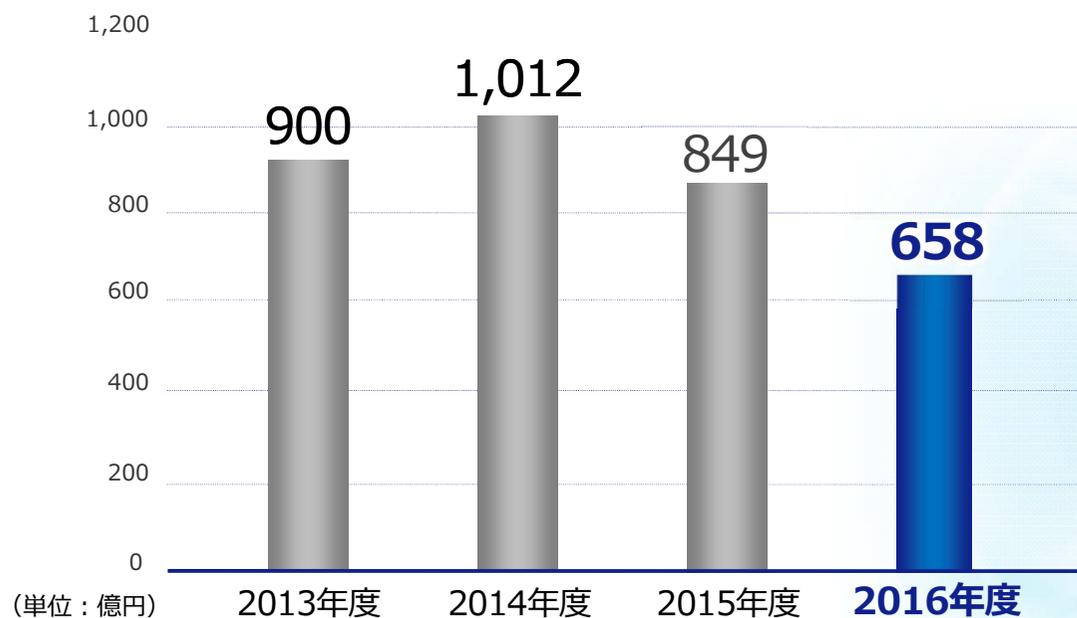
**事業利益**

前期比**191億円減益**

**658 億円**

注1 2014年度から、会社計算規則第120条1項の規定により国際会計基準（IFRS）に準拠して連結計算書類を作成しております。なお、2013年度については、比較情報としてIFRSに準拠した諸数値を参考にしております。

注2 事業利益とは、IFRSの適用にあたり、エプソンが独自に開示する利益であり、日本基準の営業利益とほぼ同じ概念の利益です。



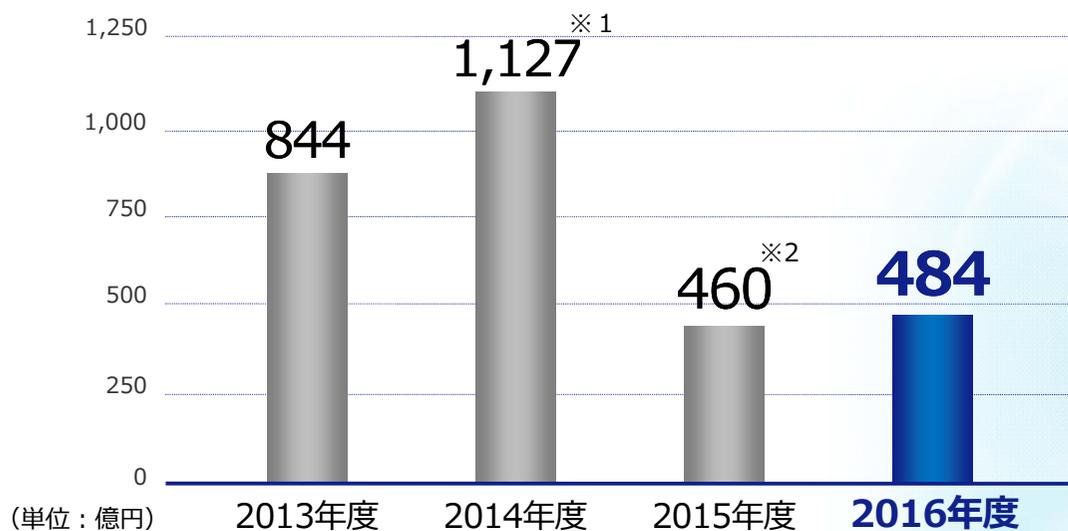
## 2016年度 連結業績

**当期利益**

前期比**23億円増益**

**484 億円**

**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION



※1 年金制度改定益など一時的な利益を計上

※2 繰延税金資産の取り崩しにより税金費用が大幅に増加

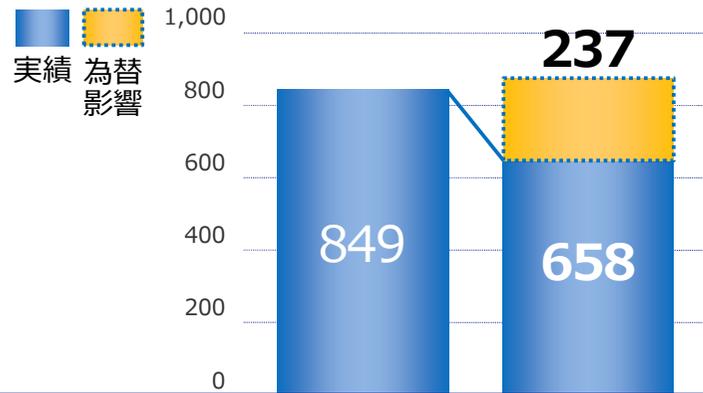
## 2016年度 連結業績

### 売上収益



(単位：億円)	2015年度	2016年度
USD	¥120.14	¥108.38
EUR	¥132.58	¥118.79

### 事業利益



(単位：億円)	2015年度	2016年度
USD	¥120.14	¥108.38
EUR	¥132.58	¥118.79

営業キャッシュフロー

968億円

投資キャッシュフロー

△757億円

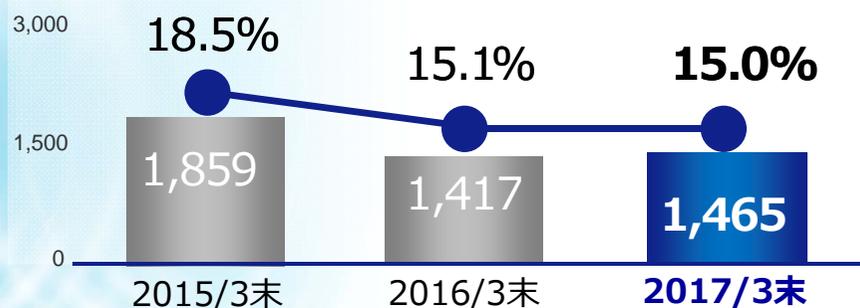
フリーキャッシュフロー

211億円

※ 為替影響については、2016年度での円高進行による業績影響の当社算出値

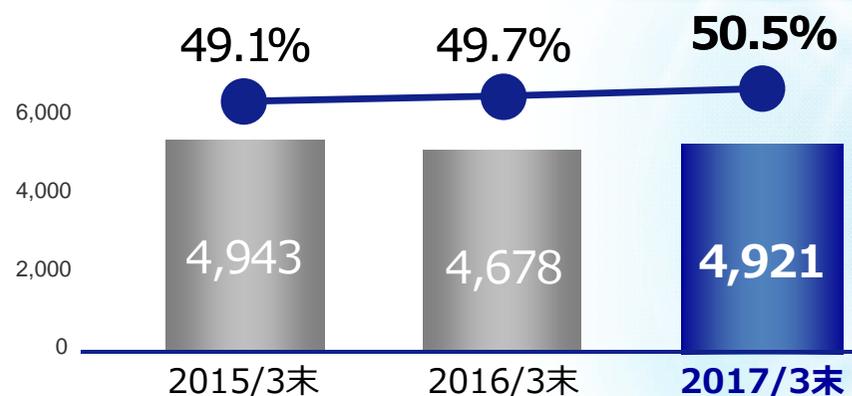
## 2016年度 連結業績

### 有利子負債・有利子負債依存度



注 有利子負債：リース負債を含む

### 自己資本・自己資本比率<sup>※</sup>



※親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率

## 2017年度 業績予想

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

2016年度 実績

2017年度 予想

為替変動による前期比影響額

売上収益

1兆248億円

1兆300億円

約△370億円

事業利益

658億円

670億円

約△120億円

当期利益

484億円

490億円

USD

実績 108.38円

前提 105円

EUR

実績 118.79円

前提 110円

研究開発費

540億円

設備投資

760億円

- プリンターやプロジェクターなどの生産能力増強
- インクジェットヘッドの開発・生産体制増強の投資

2017年度の年間配当

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

2017年度 年間配当

1株あたり 年間 **60円**を予定

(2016年度：60円予定)

# EPSON 25 第1期中期経営計画の進捗

## エプソンが提供する「省・小・精の価値」

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

### スマートの価値

お客様の無駄、手間、時間、コストを徹底的に省く

スマート

接続性  
ユーザビリティ  
信頼性

省

Efficient

精

Precision

小

Compact

環境

省エネルギー  
プロセス変革  
最適化

### 環境の価値

お客様の業務プロセスも含めて環境負荷を低減し、お客様と社会の持続的な発展をもたらす

### パフォーマンスの価値

お客様の生産性、正確さ、創造性というパフォーマンスを大幅に向上する

パフォーマンス

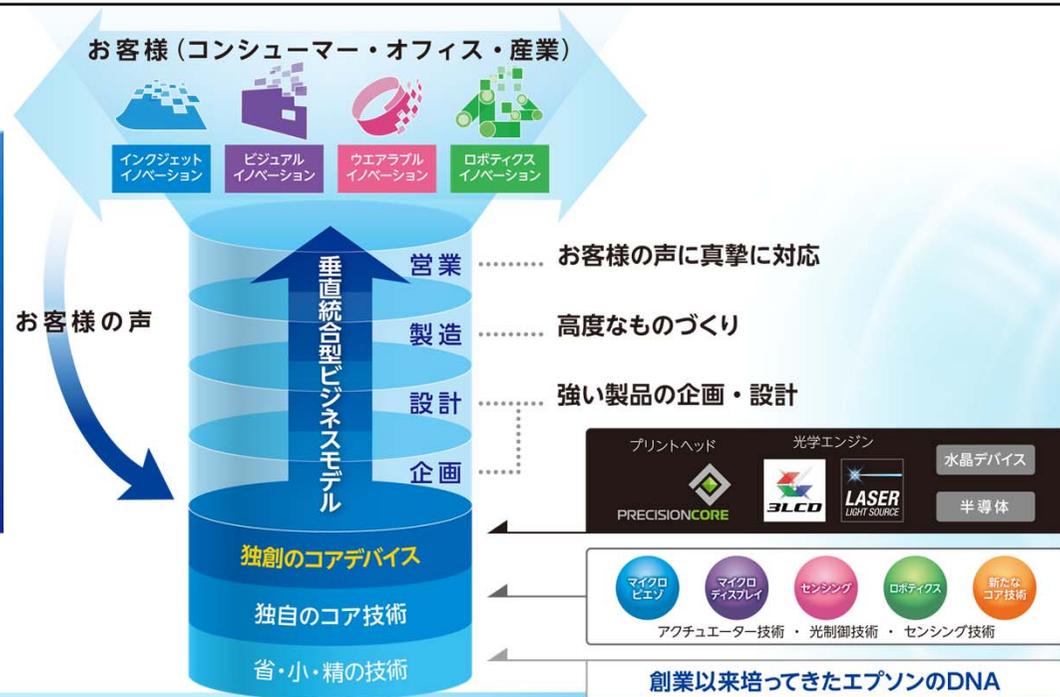
生産性  
正確さ  
創造性

「省・小・精の価値」

## エプソン流の垂直統合型ビジネスモデル

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

強みを持つ**独創のコアデバイス**に、  
「**垂直統合型ビジネスモデル**」で  
レバレッジをかけ、リソースを効率的に  
活用しながら、さまざまなお客様に  
期待を超える価値を提供する



## Epson 25 ビジョンステートメント

「省・小・精の価値」で、  
人やモノと情報がつながる  
新しい時代を創造する

EPSON  
EXCEED YOUR VISION



## Epson 25 第1期中期経営計画に沿って確実に前進

- ✓ 戦略製品の拡大
- ✓ 新規分野の開拓進展
- ✓ 事業基盤強化

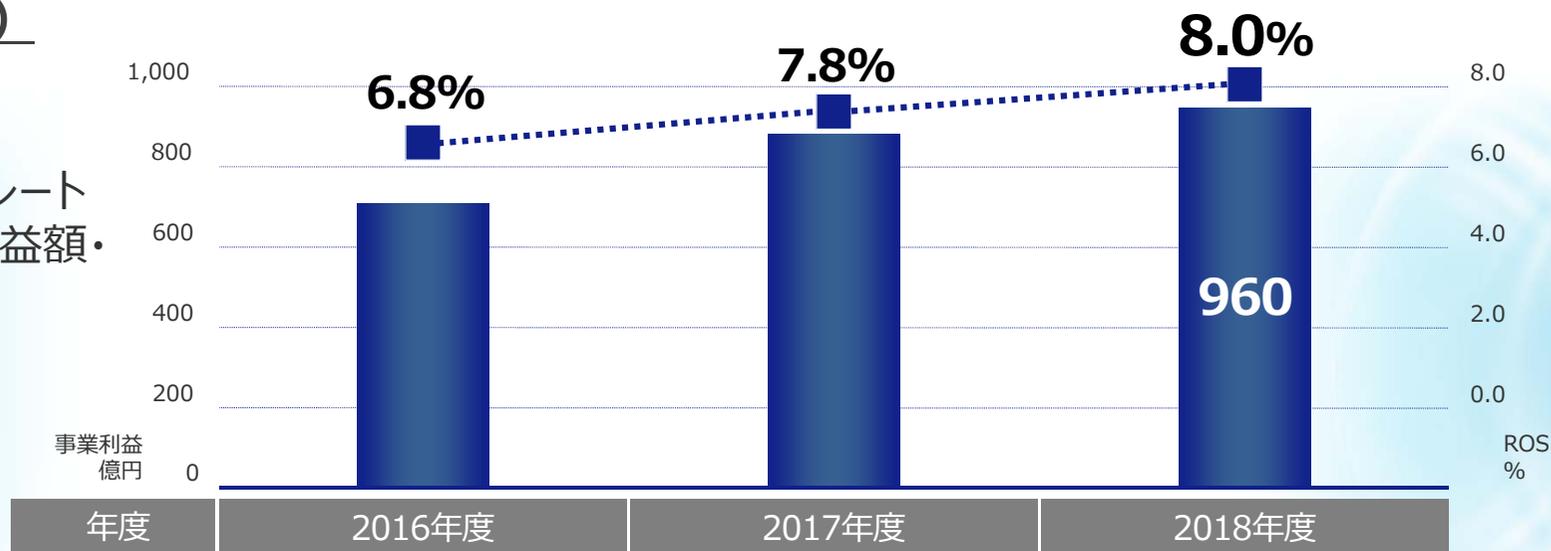
2017年度以降もビジョン実現に向けた成長基盤を創り上げる

## Epson 25 第1期中期経営計画の進捗 (事業利益の推移)

中期経営計画前提レート  
で再計算した事業利益額・  
事業利益率

USD:115

EUR:125



# 2016年度の取り組みとその成果、今後の展開

# インクジェットイノベーション



独自の「マイクロピエゾ技術」を磨き上げ、より高生産性領域へ飛躍する。また、高い環境性能と、循環型の印刷環境をお客様へ提供する



EPSON  
EXCEED YOUR VISION

インクジェットイノベーション

オフィス

EPSON  
EXCEED YOUR VISION



乾式オフィス製紙機  
PaperLab

成長に向けた  
大きな成果



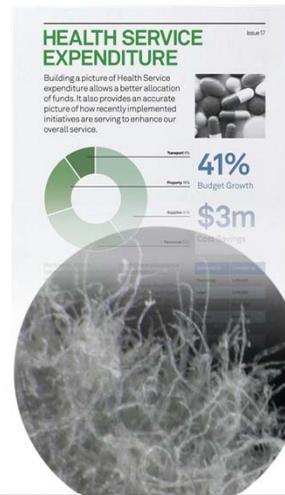
高速ラインインクジェット  
複合機

## インクジェットイノベーション

### オフィス



乾式オフィス製紙機  
PaperLab



紙繊維までに分解

機密情報を完全に抹消

2016年12月 発売

生産体制の充実  
サポート体制の整備

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

## インクジェットイノベーション

### オフィス



高速ラインインクジェット  
複合機



PrecisionCore  
ラインヘッド



1分間に  
最大100枚の  
高速印刷



EPSON  
EXCEED YOUR VISION

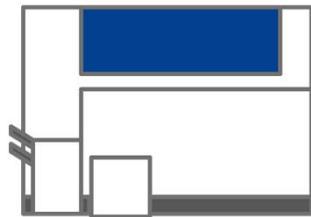
日本 2017年6月発売済み  
欧米などでも販売開始予定

## インクジェットイノベーション

### オフィス



高速ラインインクジェット  
複合機



乾式オフィス製紙機  
PaperLab



気がねなく快適にプリントできる環境の実現を目指す

インクジェットイノベーション

大容量インクタンク搭載モデル

世界150を超える国・地域で販売  
世界累積販売台数2,000万台達成※



EPSON  
EXCEED YOUR VISION



※ エプソン調べ (2017年3月現在)

インクジェットイノベーション

大容量インクタンク搭載モデル

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

信頼感・安心感と豊富なラインアップによる価値をご提案



エプソンの技術力・商品力でビジネスを拡大

## インクジェットイノベーション

産業

サイン・ディスプレイ向け



新モデルを発表



商業・産業印刷のデジタル化を支える商品を投入 新規分野を拡大

捺染



捺染印刷機メーカーのロブステリ社を子会社化、体制整備も進展

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

## ビジュアルイノベーション



独自のマイクロディスプレイ技術と  
プロジェクション技術を極め、  
ビジネスと生活のあらゆる場面で  
感動の映像体験と快適なビジュアル  
コミュニケーション環境を創造し続ける

### サイネージ



超高光束化 技術

### スマートアイウェア



小型・軽量化  
センシング、AR技術



### 空間演出



EPSON  
EXCEED YOUR VISION

ビジュアルイノベーション

プロジェクター

EPSON  
EXCEED YOUR VISION



ビジネスユース  
モバイルモデル



スクールユース  
超短焦点・壁掛けモデル



ハイエンドホームシアター  
プロジェクター



レーザー光源搭載  
高光束プロジェクター



世界累積販売台数2,000万台を達成  
世界シェア16年連続No.1※



※500ルーメン以上のプロジェクター数量シェアにおいて16年連続（2001～2016年 Futuresource Consulting Limited調査）

ビジュアルイノベーション

プロジェクター



EPSON  
EXCEED YOUR VISION

エプソンとして  
最高の明るさとなる  
25,000 lmを実現

レーザー光源を原動力に、新たな市場を創出

ビジュアルイノベーション

モベリオ

第3世代モデル **BT-300** 発売



シリコンOLEDディスプレイを採用  
高コントラスト・高画質を実現



EPSON  
EXCEED YOUR VISION

従来イメージ



スクリーンの中に映像・情報を表示

BT-300イメージ



映像・情報のみを表示

## ビジュアルイノベーション



身に着けるディスプレイとして極め、主に業務用、商業用での普及を目指す

## ウェアラブルイノベーション



ウォッチのDNAを基盤に、  
正確な時間とセンシングに磨きをかけ  
個性あふれる製品群を創り出し、  
さまざまなお客様に  
着ける・使う喜びを提供する

### スポーツ・健康



超センシング

ウェアラブルイノベーション

### ステータス



独創高価値  
ムーブメント

### ファッション



企画・デザイン

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

## ウェアラブルイノベーション

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

# 将来を見据えた取り組みを着実に進める



©Disney



オリエント  
時計



センサーなどの  
先端技術



事業基盤をさらに強化 個性豊かな製品を創出

## ウェアラブルイノベーション



「第54回技能五輪全国大会」  
時計修理職種 **金賞・銀賞**受賞



「第29回時計技能競技全国大会」  
エプソン社員2名 **優勝**

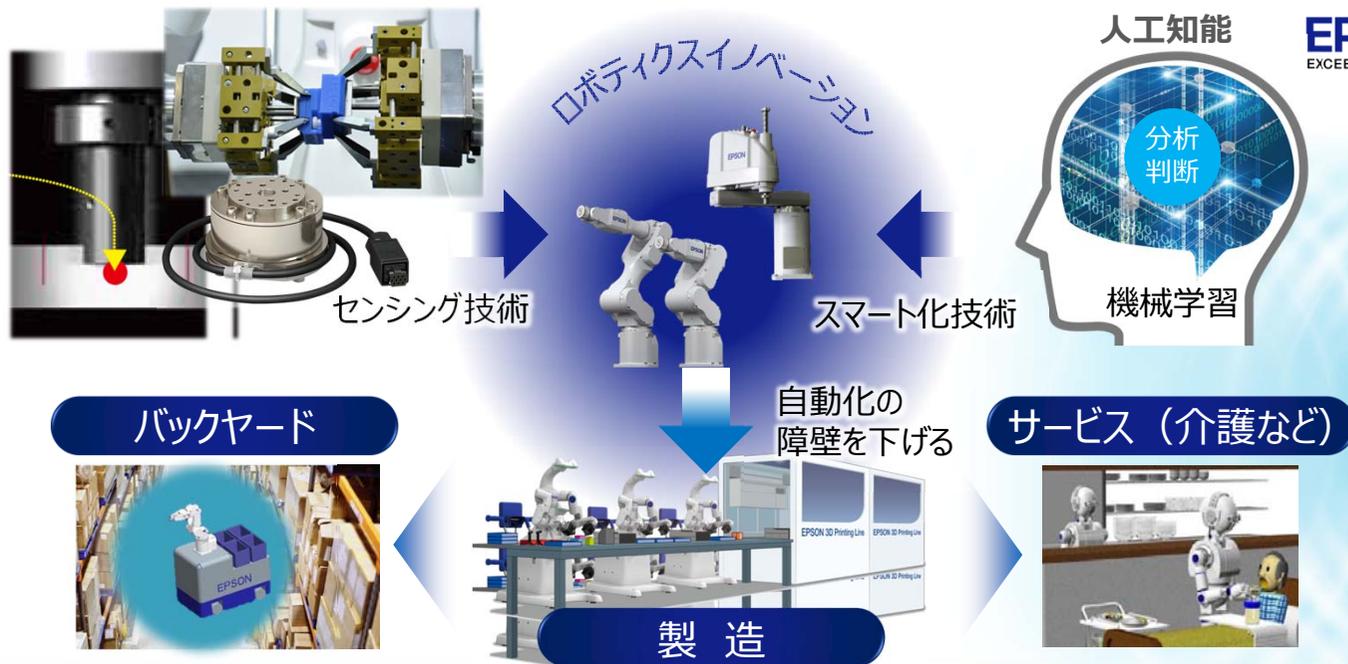
---

**高度な技能を熟練技能者から次世代の若手技能者へ継承**

## ロボティクスイノベーション



「省・小・精の技術」に加え、センシングとスマートを融合させたコア技術を製造領域で磨き上げる。そして、それらの技術を広げて、あらゆる領域でロボットが人々を支える未来を実現する



EPSON  
EXCEED YOUR VISION

## ロボティクスイノベーション



新小型6軸ロボット  
「Nシリーズ」発売



スカラロボット  
「T3シリーズ」発売



力覚センサー  
「S250シリーズ」発売

## ロボティクスイノベーション

**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION



幅広い用途やお客様にお使いいただける

生産現場への導入を容易にするロボット開発やソリューション提供

## 4つのイノベーションを支えるマイクロデバイス

EPSON  
EXCEED YOUR VISION



インクジェット  
イノベーション



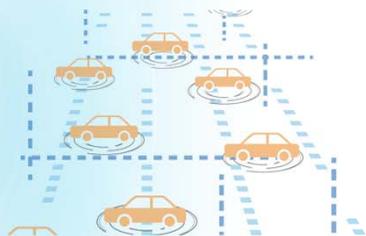
ビジュアル  
イノベーション



ウェアラブル  
イノベーション



ロボティクス  
イノベーション



高精度・低消費電力・小型  
マイクロデバイス事業

水晶デバイス・半導体



事業基盤強化の取り組み

研究開発



ビジョンを実現するための  
**コア技術開発**

コア技術を  
迅速に量産化できる  
**生産技術開発**

**ソフトウェア開発**

新しい技術や  
ビジネスへの  
**リサーチ活動**

## 事業基盤強化の取り組み

### 生産体制の整備

EPSON  
EXCEED YOUR VISION



P. T. Indonesia Epson Industry 新工場

インドネシアのプリンター  
組立工場 稼働開始



秋田エプソン新工場

秋田エプソンのプリントヘッド  
組立新工場 稼働開始



(2017年度稼働予定)

Epson Precision (Philippines) Inc.

プリンター、プロジェクターの生産能  
力増強に向け、フィリピンに新工場  
建設中



(2018年度稼働予定)

広丘事業所新工場 (完成予定図)

広丘事業所に、PrecisionCore  
の開発・製造能力強化のための  
新工場建設中

## 事業基盤強化の取り組み

### 販売体制



オフィス分野の販売や  
技術サポート人員  
増強を継続

新規分野における  
認知度向上のための  
取り組み



乾式オフィス製紙機 PaperLab



高速ラインインクジェット複合機

私達エプソンは  
より良い社会の実現に  
中心的な役割を果たし、  
「なくてはならない会社」で  
ありたいという高い志の下、  
新しい価値の創造に挑戦していきます

**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION