

## 中間株主通信

## 株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、平素よりご支援を賜り、御礼申し上げます。

2026年3月期中間株主通信をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

エプソンは売上収益の8割以上を海外で生み出しており、グローバル企業としての責任を自覚しています。私自身も、米国とシンガポールでの駐在経験を通じ、米国や中南米、東南アジア、南アジアなどの現地市場で経験を積んできました。これまでエプソンの事業は東アジア、東南アジア、南アジア、中南米などの新興市場とともに成長してまいりましたが、さらにそこでの事業展開を加速するとともに、今後の展開としてはインド、中東、アフリカに注目しています。例えば、インドでは「Make in India」政策に沿った製造・開発拠点の強化を進めています。また、中東、アフリカでは販売体制の再編によって柔軟性と迅速性を重視したオペレーションを展開しています。

こうした戦略を支えるのが、「お客様起点のイノベーションの徹底」です。

私は、お客様の現場に向き合い、地域ごとの課題や期待に応え続けることが、これからのエプソンの持続的な成長につながると考えています。一例として、新興国のニーズに応じて誕生した大容量インクタンク搭載モデルは、上市から14年間で累計販売台数1億台を超え、エプソンの収益を支える柱の一つへと成長しました。

エプソンは創業以来、「省・小・精」に代表される優れた技術を持ち、それをどう社会に役立てていくかという視点で価値を提供してきました。「省・小・精」の基盤技術をベースとした技術開発は企業価値の源泉と位置付けています。具体的には、インクジェット技術ではMEMS

加工技術による高精度なPrecisionCoreプリントヘッドを開発し、高速・高画質印刷と環境負荷低減を両立させ、家庭用から産業用まで幅広い事業展開を実現しました。他にも、水晶・半導体の融合による高速演算や高速通信に不可欠な高精度タイミングデバイスやセンシング技術の開発、プロジェクションの高画質を支えるマイクロディスプレイ・光学技術、高品質な磁性粉などの材料技術、これらの技術を実現する加工・製造技術など、エプソン独自のコアとなる技術資産を数多く有しています。こうした技術を最大限に活用した既存事業での進化に加え、さらなる技術発展により、長期視点で社会課題の解決と企業の持続的成長を見据えた新たなイノベーションの創出を目指しています。

エプソンが世界中のお客様にとって信頼される存在となり、投資家の皆さまからお預かりした資本と信頼を、企業価値・株主価値としてお返しできるよう努めてまいります。今後とも、変わらぬご支援とご期待を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長 CEO

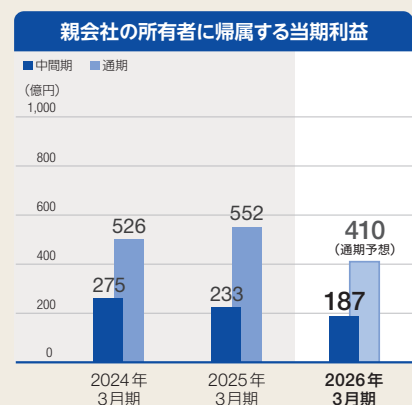
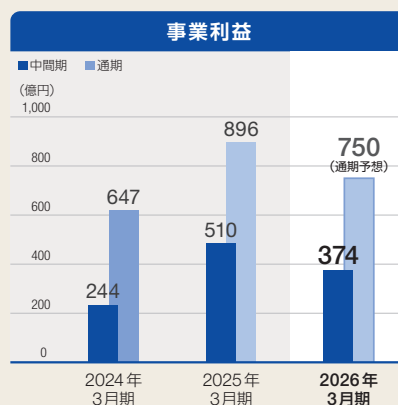
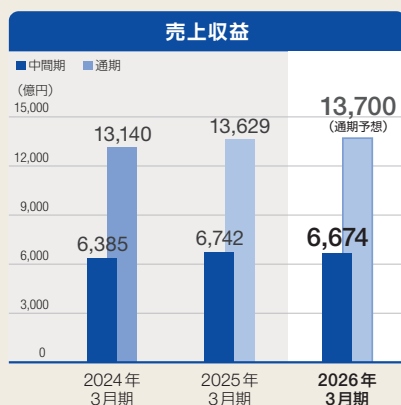
吉田 潤吉

## 連結決算ハイライト

売上収益は、6,674億円(前年同期比1.0%減)となりました。プリンティングソリューションズ事業セグメントが堅調な推移となったことに加え、マニファクチャリング関連・ウェアラブル事業セグメントも売上伸長となりましたが、為替のマイナス影響が大きく、全社では減収となりました。

事業利益は、ビジュアルコミュニケーション事業セグメントの減収影響

に加え、米国関税コスト増、為替のマイナス影響などがあり、374億円(同26.7%減)となりました。また、為替差損の計上により、営業利益は311億円(同10.9%減)、税引前中間利益は308億円(同6.3%減)となりました。親会社の所有者に帰属する中間利益は187億円(同19.8%減)となりました。



## 事業セグメント別の概況

\* 売上収益構成比率は、各報告セグメントの売上収益を、各報告セグメント売上収益合計（「全社費用・その他」を含まない）で除して算出しています。

### プリンティングソリューションズ事業セグメント

売上収益 **4,783億円** (前年同期比 **0.4%増**)

セグメント利益 **544億円** (前年同期比 **14.4%減**)

#### (売上収益)

##### ■ オフィス・ホームプリンティング事業 **減収**

軟調な中国市場の影響を受けながらも堅調な販売を維持していますが、為替によるマイナス影響が大きく減収となりました。インクカートリッジモデル本体では販売数量減となる一方、大容量インクタンクモデル本体の販売数量はアジア・南米などの新興国、および西欧を中心に増加し、さらに、オフィス共有IJP本体も日本国内や北米、新興国での拡販が進展しています。消耗品の売上については、大容量インクタンクモデルおよびオフィス共有IJP向けは増加していますが、インクカートリッジ売上減の継続、為替のマイナス影響により、減収となりました。

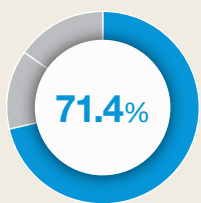
##### ■ 商業・産業プリンティング事業 **増収**

為替によるマイナス影響はありましたが、買収したFieryの売上収益が加わったことなどにより、増収となりました。商業・産業IJPの完成品ビジネスは、新製品投入によりサイネージなどで本体売上が伸長していますが、中国市場の需要停滞が継続している影響でプリントヘッド外販ビジネスは減収となりました。小型プリンター他は為替のマイナス影響を受けたものの、欧米における販売が堅調であったことにより、前年同期並みです。

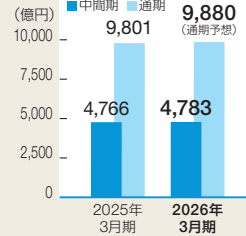
#### (セグメント利益)

主に商業・産業プリンティング事業における利益減、米国関税コスト増の影響、さらに為替によるマイナス影響により、減益となりました。なお、2024年12月に買収したFieryは、当期の売上収益、セグメント利益にプラスの影響となっています。

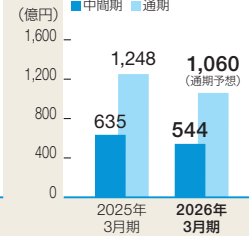
#### 売上収益構成比



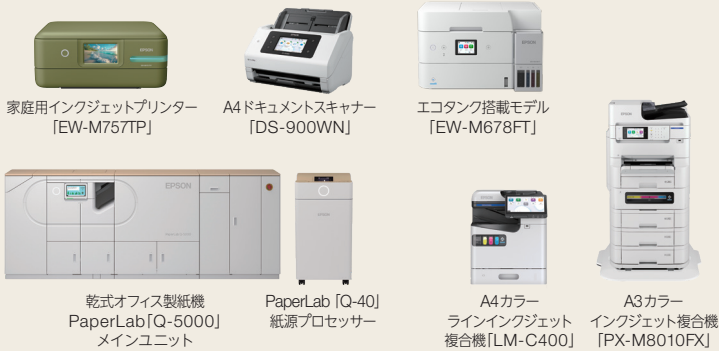
#### 売上収益



#### セグメント利益



#### オフィス・ホームプリンティング事業



#### 商業・産業プリンティング事業



#### デジタル捺染機 [ML-64000]

#### デジタルラベル印刷機 [L-5034]

#### インクジェットプリントヘッド [D3000-U1R]

#### エコソルベントインク搭載プリンター [SC-S8150]

#### Direct to Film (DTF) 専用プリンター [SC-G6050]

#### 業務用フォトプリンター [SL-D1050]

#### 乾式オフィス製紙機 PaperLab [Q-5000] メインユニット

#### PaperLab [Q-40] 紙源プロセッサー

#### A4カラーラインインクジェット複合機 [LM-C400]

#### A3カラーインクジェット複合機 [PX-M8010FX]

#### 家庭用インクジェットプリンター [EW-M757TP]

#### A4ドキュメントスキャナー [DS-900WN]

#### エコタンク搭載モデル [EW-M678FT]

#### 家庭用インクジェットプリンター [EW-M757TP]

#### A4ドキュメントスキャナー [DS-900WN]

#### エコタンク搭載モデル [EW-M678FT]

#### 乾式オフィス製紙機 PaperLab [Q-5000] メインユニット

#### PaperLab [Q-40] 紙源プロセッサー

#### A4カラーラインインクジェット複合機 [LM-C400]

#### A3カラーインクジェット複合機 [PX-M8010FX]

#### 家庭用インクジェットプリンター [EW-M757TP]

#### A4ドキュメントスキャナー [DS-900WN]

#### エコタンク搭載モデル [EW-M678FT]

#### 乾式オフィス製紙機 PaperLab [Q-5000] メインユニット

#### PaperLab [Q-40] 紙源プロセッサー

#### A4カラーラインインクジェット複合機 [LM-C400]

#### A3カラーインクジェット複合機 [PX-M8010FX]

#### 家庭用インクジェットプリンター [EW-M757TP]

#### A4ドキュメントスキャナー [DS-900WN]

#### エコタンク搭載モデル [EW-M678FT]

#### 乾式オフィス製紙機 PaperLab [Q-5000] メインユニット

#### PaperLab [Q-40] 紙源プロセッサー

#### A4カラーラインインクジェット複合機 [LM-C400]

#### A3カラーインクジェット複合機 [PX-M8010FX]

#### 家庭用インクジェットプリンター [EW-M757TP]

#### A4ドキュメントスキャナー [DS-900WN]

#### エコタンク搭載モデル [EW-M678FT]

#### 乾式オフィス製紙機 PaperLab [Q-5000] メインユニット

#### PaperLab [Q-40] 紙源プロセッサー

#### A4カラーラインインクジェット複合機 [LM-C400]

#### A3カラーインクジェット複合機 [PX-M8010FX]

#### 家庭用インクジェットプリンター [EW-M757TP]

#### A4ドキュメントスキャナー [DS-900WN]

#### エコタンク搭載モデル [EW-M678FT]

#### 乾式オフィス製紙機 PaperLab [Q-5000] メインユニット

#### PaperLab [Q-40] 紙源プロセッサー

#### A4カラーラインインクジェット複合機 [LM-C400]

#### A3カラーインクジェット複合機 [PX-M8010FX]

### ビジュアルコミュニケーション事業セグメント

売上収益 **900億円** (前年同期比 **16.7%減**)

セグメント利益 **83億円** (前年同期比 **48.1%減**)

#### (売上収益)

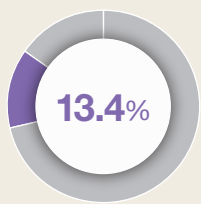
##### ■ ビジュアルコミュニケーション事業 **減収**

欧米を中心とした教育需要の減少に伴うビジネスプロジェクターの販売減、軟調な中国市場を中心にホームプロジェクターの販売減があったほか、為替のマイナス影響を受け、大幅な減収となりました。

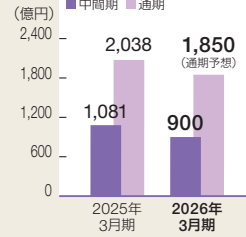
#### (セグメント利益)

減収の影響により、大幅な減益となりました。

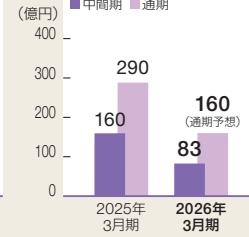
#### 売上収益構成比



#### 売上収益



#### セグメント利益



#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

#### ビジネスプロジェクター 高輝度モデル [EB-PQ2220B]

#### ビジネスプロジェクター [EB-L890E]

#### ビジネスプロジェクター 超短焦点電子黒板機能搭載モデル [EB-770F]

#### ホームプロジェクター [EH-QL7000]

#### ホームプロジェクター [EF-72]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-45CS]

#### スマートグラス MOVERIO [BT-40]

## Topics 1

### ペロプスカイト太陽電池など先端技術のインクジェット化に貢献する強溶剤対応の新インクジェットプリントヘッド「S3200-S1」を市場投入

PrecisionCore プリントヘッドシリーズの新ラインアップとなる「S3200-S1」は、強溶剤対応・広幅・高解像度を特長とし、ペロプスカイト太陽電池など先端分野におけるインクジェット技術の活用を一層加速します。

エプソンがEP-GB 投資事業有限責任組合<sup>\*1</sup>を通じて2025年4月から出資している韓国発スタートアップの



この中間株主通信は、  
当社製品を活用して  
作りました



社内の古紙を



乾式オフィス製紙機 PaperLab



「再生」し



高速ラインインクジェット複合機



本紙の内容を「印刷」し



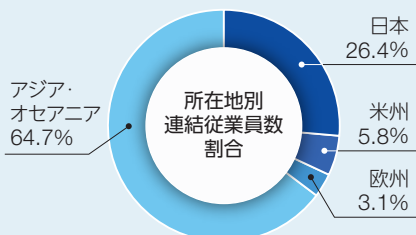
株主の皆さまに  
お届けしました



## 参考情報

### 会社概要 (2025年9月30日現在)

商号	セイコーエプソン株式会社 (SEIKO EPSON CORPORATION)
創立	1942年5月18日
本社	〒392-8502 長野県諏訪市大和三丁目3番5号 TEL: 0266-52-3131 (代表)
本店	〒160-8801 東京都新宿区新宿四丁目1番6号JR新宿ミライナタワー TEL: 03-5368-0700 (代表)
資本金	532億4百万円
従業員数	連結: 76,162 人 単体: 12,847 人



グループ会社 89社  
当社含む国内 21社  
海外 68社

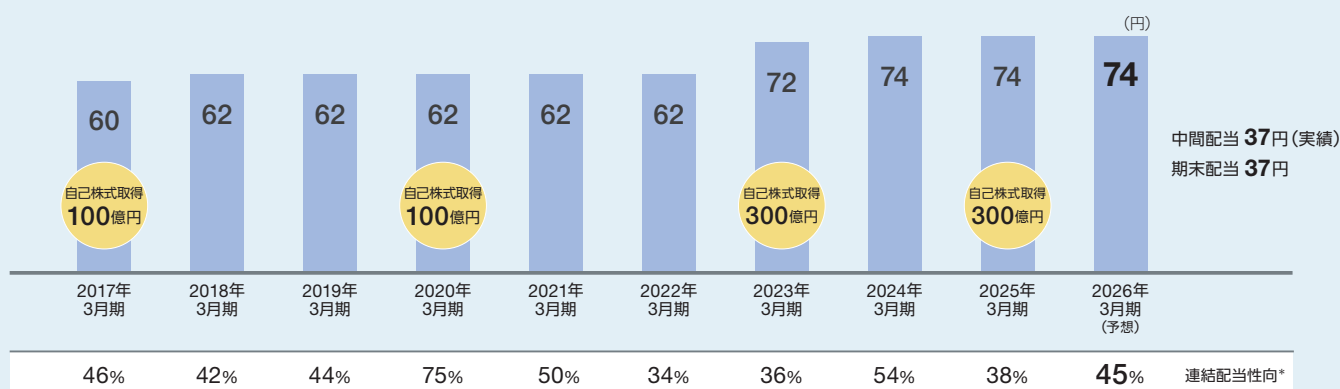
### 株主メモ

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
期末配当金支払株主確定日	3月31日
中間配当金支払株主確定日	9月30日
株主名簿管理人	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
未払配当金の支払い、支払 明細発行のお問い合わせ先・ 郵便物送付先 <sup>*1</sup>	(お問い合わせ先) 東京都府中市日鋼町1番地1 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL: 0120-232-711 (通話料無料)  (郵便物送付先) 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
特別口座管理機関	〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
特別口座に記録された株式に 関する各種お手続きのお問い 合わせ先・郵便物送付先 <sup>*2</sup>	〒168-8507 東京都杉並区泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL: 0120-288-324 (通話料無料)
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない 事由によって電子公告による公告をすることが できない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。
公告掲載アドレス	<a href="https://kmasterplus.pronexus.co.jp/main/corp/6/7/6724/index.html">https://kmasterplus.pronexus.co.jp/main/corp/6/7/6724/index.html</a>

<sup>\*1</sup> 住所氏名変更・配当金振込先指定(変更)等の事務手続きについては、お取引の証券会社等にお問い合わせのうえ、  
所定の変更届等を提出してください。

<sup>\*2</sup> 特別口座にて管理されている単元未満株式(100株未満)の買取りの際には、買取請求書を上記「みずほ信託銀行  
株式会社 証券代行部」にご請求のうえ、同行にて所定の手続きを行ってください。

## 株主還元の推移



<sup>\*</sup> 事業利益から法定実効税率相当額を控除した額をもとに算出

詳細な内容は  
こちらを  
ご覧ください



### 投資家情報

<https://corporate.epson/ja/investors/>



### 5分で分かるエプソン

<https://corporate.epson/ja/investors/overview/>

当社の事業内容や強みについて簡単にまとめましたので、是非ご覧ください



セイコーエプソン株式会社

〒392-8502 長野県諏訪市大和三丁目3番5号 TEL: 0266-52-3131 (代表) <https://corporate.epson>

R100

用紙の再生および印刷は、障がい者雇用の促進を図る  
特例子会社エプソンミズベ株式会社で行っています