

2025年度(2026年3月期)
第3四半期 決算説明会

2026年2月3日
セイコーエプソン株式会社

■ 2025年度第3四半期

- 中国や欧州などで軟調な需要が継続したものの、社内計画を上回る実績
 - ✓ プリンティングソリューションズやマニュファクチャリング関連・ウェアラブルは堅調に推移
 - ✓ ビジュアルコミュニケーションは教育やイベント向け案件が減少
- 前年同期に対しては米国関税の影響を受けるなか、為替のプラス影響もあり、增收増益

■ 2025年度通期業績予想

- 第4四半期は一部事業での需要の落ち込みを織り込み、事業利益は予想を据え置く
 - ✓ オフィス・ホームIJP、マイクロデバイスは堅調
 - ✓ ビジュアルコミュニケーションは、厳しい市場環境の継続を織り込む
- 為替前提は円安方向に変更

業績サマリー

EPSON

		第3四半期			通期				
		2024年度 実績	2025年度 実績	対前年同期	2024年度 実績	2025年度 前回予想	2025年度 今回予想	対前年同期	対前回予想
プリンティングソリューションズ	売上収益	2,553	2,770	+8.5%	9,801	9,880	10,140	+3.5%	+2.6%
	セグメント利益	332	346	+4.1%	1,248	1,060	1,120	-10.3%	+5.7%
オフィス・ホームプリンティング	売上収益	1,841	1,899	+3.1%	6,805	6,620	6,860	+0.8%	+3.6%
	事業利益	198	161	-18.8%	639	500	550	-14.0%	+10.0%
商業・産業プリンティング	売上収益	711	872	+22.5%	2,998	3,260	3,280	+9.4%	+0.6%
	事業利益	135	185	+37.6%	609	560	570	-6.4%	+1.8%
ビジュアルコミュニケーション	売上収益	510	474	-7.0%	2,038	1,850	1,790	-12.2%	-3.2%
	セグメント利益	81	31	-61.8%	290	160	130	-55.2%	-18.8%
マニュファクチャリング関連・ウェアラブル	売上収益	442	523	+18.2%	1,815	1,990	2,000	+10.2%	+0.5%
	セグメント利益	-24	28	-	-32	130	110	-	-15.4%
連結合計	売上収益	3,496	3,765	+7.7%	13,629	13,700	13,900	+2.0%	+1.5%
	事業利益	229	264	+15.0%	896	750	750	-16.3%	-

- 2025年度第3四半期実績
- 2025年度通期業績予想・株主還元

2025年度 第3四半期実績 | ハイライト

EPSON

(億円)	2024年度		2025年度		対前年同期	
	Q3実績	%	Q3実績	%	増減額	増減率
売上収益	3,496		3,765		+269	+7.7%
事業利益	229	6.6%	264	7.0%	+34	+15.0%
営業利益	279	8.0%	272	7.2%	-7	-2.5%
税引前利益	344	9.8%	280	7.4%	-64	-18.6%
親会社の所有者に帰属する四半期利益	241	6.9%	168	4.5%	-73	-30.4%
EPS ^{*1} (円)	74.10		52.37			
為替レート(円、指数)	USD EUR	¥152.36 ¥162.55	¥154.09 ¥179.33			
その他通貨 ^{*2}	-		103			

為替影響額(億円)	USD	EUR	その他通貨合計	総計
売上収益	+14	+59	+30	+103
事業利益	-3	+39	+19	+55

- 売上収益
 - ・プリンティングソリューションズ、マニュファクチャリング関連・ウェアラブルが堅調に推移
 - ・円安によるプラス影響
- 事業利益
 - ・米国関税の影響などあるが、増収により増益
- 営業利益
 - ・為替差益が前年同期から減少
- 税引前利益
 - ・為替差益が前年同期から減少

*1 EPS : 基本的1株当たり当期利益

*2 その他通貨について、当期と前期レートでの円換算合計金額を比較し、前年同期を100として指数で表示

2025年度 第3四半期実績 | プリンティングソリューションズ(1)

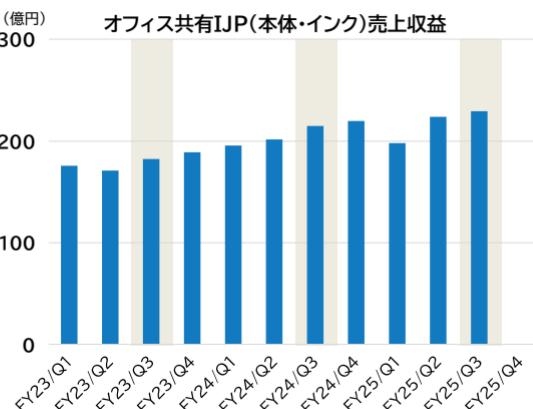
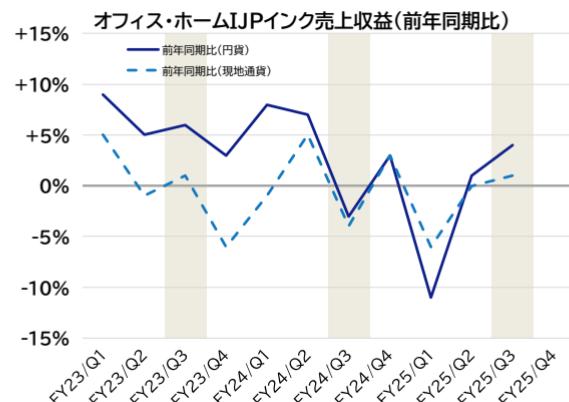
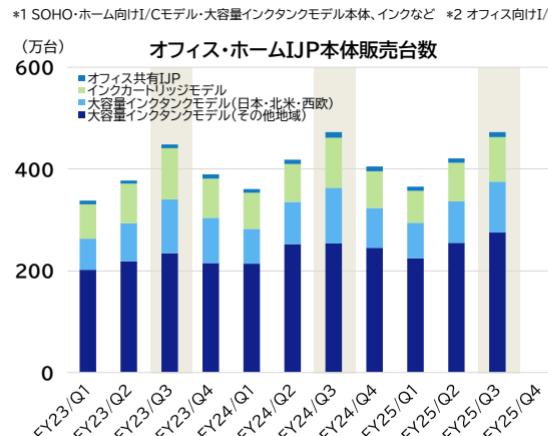
EPSON

プリンティングソリューションズ	2024年度 Q3実績	2025年度 Q3実績	(億円)
増減額	内為替 影響額	増減率	
売上収益	2,553	2,770	+218
セグメント利益	332	346	+14
セグメント利益率	13.0%	12.5%	+4.1%

オフィス・ホームプリンティング	2024年度 Q3実績	2025年度 Q3実績	(億円)
増減額	内為替 影響額	増減率	
売上収益	1,841	1,899	+57
オフィス・ホームIJP(SOHO・ホームIJP)*1	1,454	1,504	+50
オフィス・ホームIJP(オフィス共有IJP)*2	215	229	+15
その他*3	173	165	-7
事業利益	198	161	-37
事業利益率	10.7%	8.5%	+32

オフィス・ホームプリンティング

- SOHO・ホームIJPは、先進国で市場停滞影響を受けたものの、新興国は大容量インクタンクモデルが堅調
- オフィス共有IJPは、西欧や北米では軟調だったものの、日本や新興国などで着実に販売増加
- 米国関税の影響など、費用増加



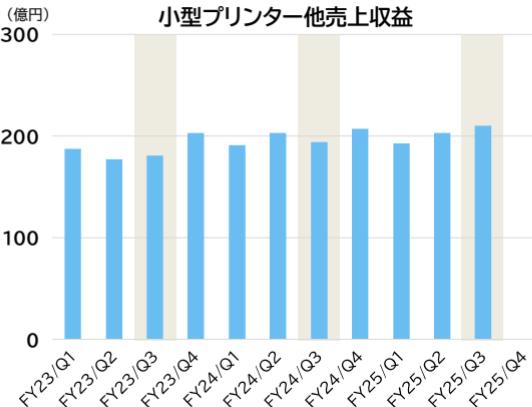
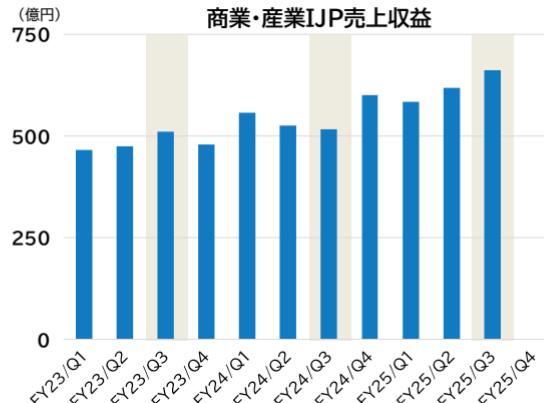
2025年度 第3四半期実績 | プリンティングソリューションズ(2)

EPSON

商業・産業プリンティング	2024年度 Q3実績	2025年度 Q3実績	(億円)		
		増減額	内為替 影響額	増減率	
売上収益	711	872	+160	+25	+22.5%
商業・産業IJP	517	662	+144		+27.9%
小型プリンター他	194	210	+16		+8.2%
事業利益	135	185	+51	+15	+37.6%
事業利益率	18.9%	21.3%			

■ 商業・産業プリンティング

- Fieryは2024年度第4四半期から商業・産業IJPに計上
- 商業・産業IJP完成品は、フォト・サイネージ・ラベルなどを中心に増収
- プリントヘッド外販は、出荷調整を行った前年同期と比較して販売増加
- 小型プリンター他は、安定的な販売が継続
- 米国関税の影響



2025年度 第3四半期実績

ビジュアルコミュニケーション
マニュファクチャリング関連・ウェアラブル

EPSON

ビジュアルコミュニケーション	2024年度 Q3実績	2025年度 Q3実績	(億円)	増減額	内為替 影響額	増減率
売上収益	510	474		-36	+16	-7.0%
セグメント利益	81	31		-50	+9	-61.8%
セグメント利益率	15.9%	6.5%				

◆プロジェクター販売動向* (前年同期比伸長率)	2024年度 Q3実績	2025年度 Q3実績
売上収益(円貨)	-13%	-7%
売上収益(現地通貨)	-14%	-10%
販売数量	-20%	-10%

*社内管理値に基づく指標

■ ビジュアルコミュニケーション

- ・プロジェクターで需要停滞
- ・米国関税の影響
- ・前年同期に在庫変動に伴う利益プラス影響

マニュファクチャリング関連・ ウェアラブル	2024年度 Q3実績	2025年度 Q3実績	(億円)	増減額	内為替 影響額	増減率
売上収益	442	523		+80	+6	+18.2%
マニュファクチャリングソリューションズ*	55	63		+8		+15.5%
ウェアラブル機器	99	101		+3		+2.7%
マイクロデバイス他	262	295		+33		+12.5%
PC	38	70		+32		+83.1%
事業間売上収益	-11	-6		-	-	-
セグメント利益	-24	28		+52	-2	-
セグメント利益率	-5.3%	5.4%				

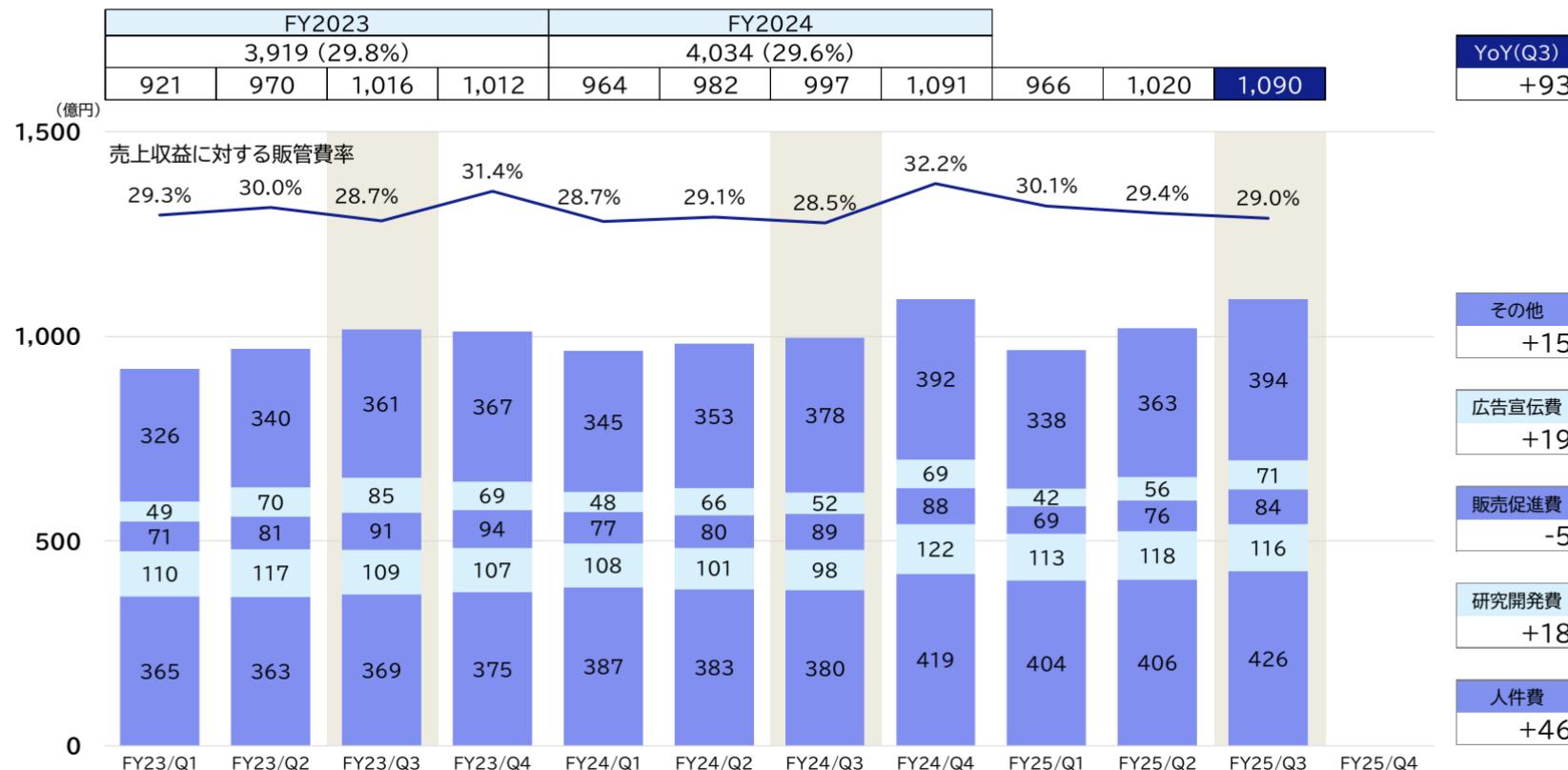
* FY24/Q3より、小型射出成形機等を「全社費用・その他」に計上(影響は軽微)

■ マニュファクチャリング関連・ウェアラブル

- ・マニュファクチャリングソリューションズは着実に案件獲得
- ・ウェアラブル機器は、堅調な販売が継続
- ・マイクロデバイス他は、ビジネス機会を着実にとらえる
- ・PCは、OSサポート終了に伴う需要増加、
前年同期に会計処理見直しによるマイナス影響
- ・貴金属などの原材料費高騰
- ・費用削減が進む

2025年度 第3四半期実績 | 販売費及び一般管理費推移

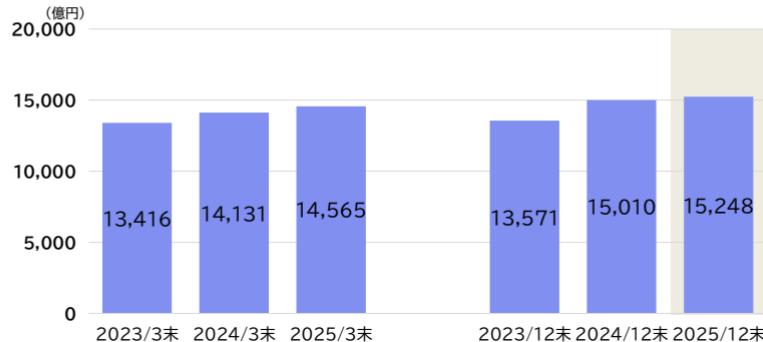
EPSON



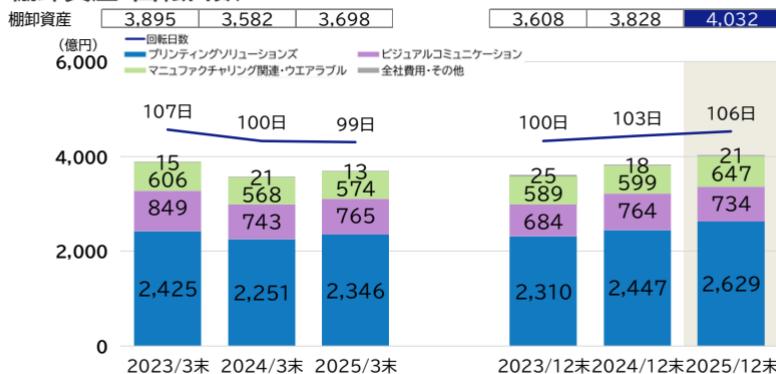
2025年度 第3四半期実績 | 財政状態計算書主要項目

EPSON

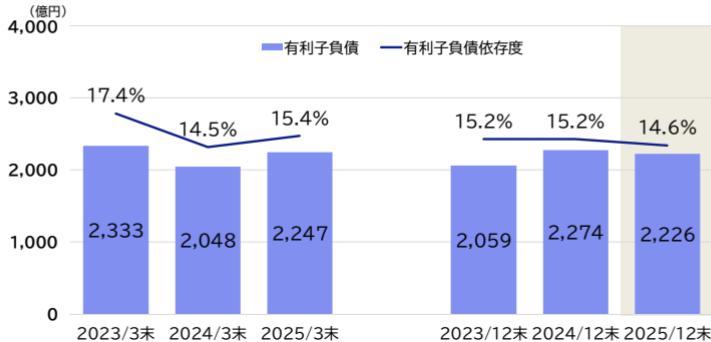
資産合計



棚卸資産・回転日数*



有利子負債・有利子負債依存度

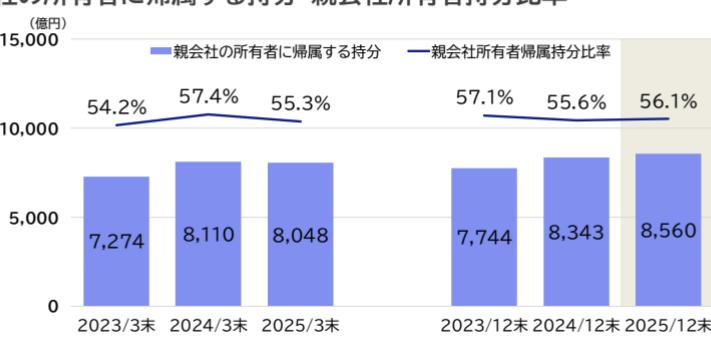


ネットキャッシュ

(億円)	2023/3末	2024/3末	2025/3末
	341	1,237	423

(億円)	2023/12末	2024/12末	2025/12末
	786	384	314

親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者持分比率



- 2025年度第3四半期実績
- 2025年度通期業績予想・株主還元

2025年度 通期業績予想 | ハイライト

EPSON

(億円)	2024年度		2025年度		増減額／増減率	
	実績	%	11/5予想	%	2/3予想	%
売上収益	13,629		13,700		13,900	
事業利益	896	6.6%	750	5.5%	750	5.4%
営業利益	751	5.5%	630	4.6%	670	4.8%
税引前利益	784	5.8%	590	4.3%	680	4.9%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	552	4.0%	410	3.0%	410	2.9%
EPS ^{*1} (円)	168.75		127.95		127.95	
為替レート (円、指數)	USD	¥152.47	¥147.00		¥150.00	
	EUR	¥163.64	¥170.00		¥174.00	
その他通貨 ^{*2}	-		95		99	

- 前回予想との差異
 - SOHO・ホームIJPの販売は堅調
 - ビジュアルコミュニケーションの市場回復遅れ
 - プリントヘッド外販の中国向け需要回復遅れ
 - 為替前提を円安方向に見直し
 - その他の営業収益・金融収益・税金費用は、実績を踏まえて予想を見直し

*1 EPS : 基本的1株当たり当期利益

*2 その他通貨について、当期と前期レートでの円換算合計金額を比較し、前年同期を100として指數で表示

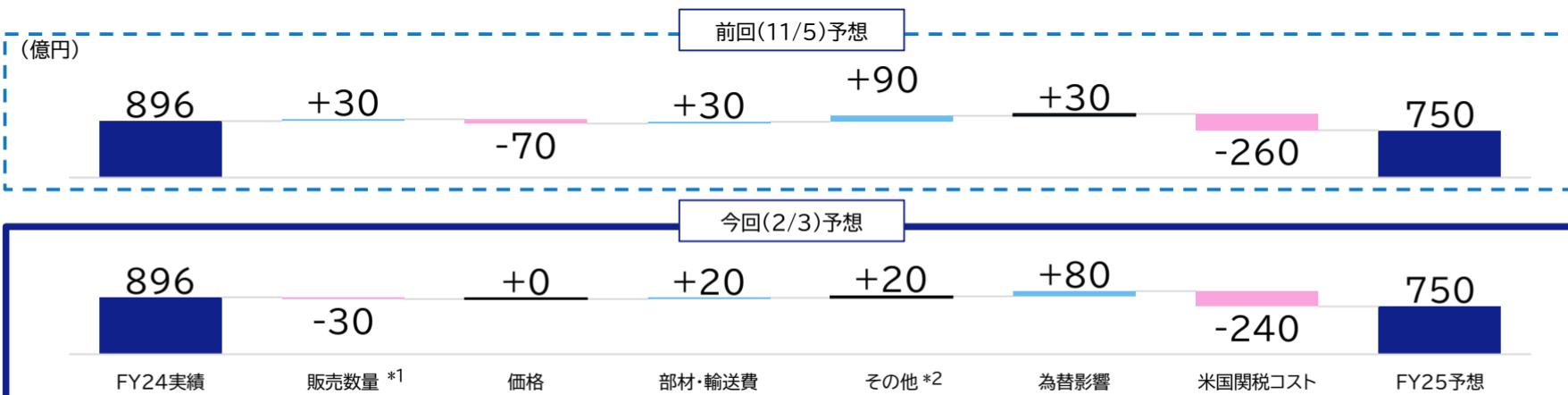
*3 USD/EURは1円の円高による年間影響額(億円)、
その他通貨は1%の円高による年間影響額(億円)

為替感応度 ^{*3} (億円)	USD	EUR	その他通貨 合計	年間為替影響額 見込み(億円)
売上収益	-32	-15	-48	+20
事業利益	+7	-9	-27	+80

第4四半期の 為替前提(円)	USD	152.00
EUR	180.00	

■ 前回予想からの主な変化

- 販売数量 : ビジュアルコミュニケーション・プリントヘッド外販などで市場回復の遅れ
- 価格 : オフィス・ホームIJPなどで価格低下を想定から前期並みに推移する前提に見直し
- 部材・輸送費 : 貴金属などの原材料費高騰を反映
- その他 : 在庫削減に伴う利益マイナス影響増加、固定費増加を反映
- 為替影響 : 為替前提を円安方向に変更
- 米国関税コスト : 関税率の変更を反映し減少



*1 Fieryの事業利益は、その全額を販売数量変動として集計

*2 在庫増減影響を含む

2025年度 通期業績予想 | プリンティングソリューションズ

EPSON

プリンティングソリューションズ	2024年度 実績	2025年度 11/5予想	2025年度 2/3予想	対前期 増減額	対前期 増減率	(億円) 対11/5 予想
売上収益	9,801	9,880	10,140	+339	+3.5%	+260
セグメント利益	1,248	1,060	1,120	-128	-10.3%	+60
セグメント利益率	12.7%	10.7%	11.0%			

オフィス・ホームプリンティング	2024年度 実績	2025年度 11/5予想	2025年度 2/3予想	対前期 増減額	対前期 増減率	対11/5 予想
売上収益	6,805	6,620	6,860	+55	+0.8%	+240
オフィス・ホームIJP(SOHO・ホームIJP)*1	5,306	5,090	5,320	+14	+0.3%	+230
オフィス・ホームIJP(オフィス共有IJP)*2	832	920	930	+98	+11.8%	+10
その他*3	667	610	610	-57	-8.5%	-
事業利益	639	500	550	-89	-14.0%	+50
事業利益率	9.4%	7.6%	8.0%			

商業・産業プリンティング	2024年度 実績	2025年度 11/5予想	2025年度 2/3予想	対前期 増減額	対前期 増減率	対11/5 予想
売上収益	2,998	3,260	3,280	+282	+9.4%	+20
商業・産業IJP	2,202	2,440	2,460	+258	+11.7%	+20
小型プリンター他	796	820	820	+24	+3.0%	-
事業利益	609	560	570	-39	-6.4%	+10
事業利益率	20.3%	17.2%	17.4%			

■ オフィス・ホームプリンティング

- ・大容量インクタンクモデル・インクカートリッジモデルは販売台数増
- ・販売価格は前回予想の低下想定から前期並みに推移する前提に見直し

◆ 販売動向 (社内管理値に基づく指標)

オフィス・ホームIJP 本体販売数量	伸長率	FY24 実績	FY25 11/5予想	FY25 2/3予想
約.万台	+7%	-0%	+3%	
内 SOHO・ホームIJP 大容量インクタンクモデル	1,660	1,655	1,700	
内 SOHO・ホームIJP I/Cモデル	1,310	1,330	1,355	
内 オフィス共有IJP	315	285	305	
内 オフィス共有IJP (円貨)	35	40	40	
オフィス・ホームIJP インク売上収益伸長率 (現地通貨)	+3%	-5%	-2%	
	+0%			

■ 商業・産業プリンティング

- ・商業・産業IJPは、プリントヘッド外販で、中国向けの回復時期を後ろ倒し
- ・完成品は、前提に大きな変更なし

2025年度 通期業績予想 | ビジュアルコミュニケーション マニュファクチャリング関連・ウエアラブル

EPSON

ビジュアルコミュニケーション	2024年度 実績	2025年度 11/5予想	2025年度 2/3予想	対前期 増減額	対前期 増減率	(億円) 対11/5 予想
売上収益	2,038	1,850	1,790	-248	-12.2%	-60
セグメント利益	290	160	130	-160	-55.2%	-30
セグメント利益率	14.2%	8.6%	7.3%			

■ ビジュアルコミュニケーション

- ・欧州や中国などでの需要停滞を踏まえ販売を引き下げ

◆プロジェクト販売動向* (前年同期比伸長率)	2024年度 実績	2025年度 11/5予想	2025年度 2/3予想
販売数量(約、万台)	155	135	130
伸長率	-13%	-14%	-16%

* 社内管理値に基づく指標

マニュファクチャリング関連・ ウエアラブル	2024年度 実績	2025年度 11/5予想	2025年度 2/3予想	対前期 増減額	対前期 増減率	(億円) 対11/5 予想
売上収益	1,815	1,990	2,000	+185	+10.2%	+10
マニュファクチャリングソリューションズ*	221	240	240	+19	+8.6%	-
ウエアラブル機器	393	390	390	-3	-0.9%	-
マイクロデバイス他	1,037	1,140	1,150	+113	+10.9%	+10
PC	207	240	250	+43	+20.6%	+10
事業間売上収益	-44	-20	-30	-	-	-
セグメント利益	-32	130	110	+142	-	-20
セグメント利益率	-1.8%	6.5%	5.5%			

■ マニュファクチャリング関連・ウエアラブル

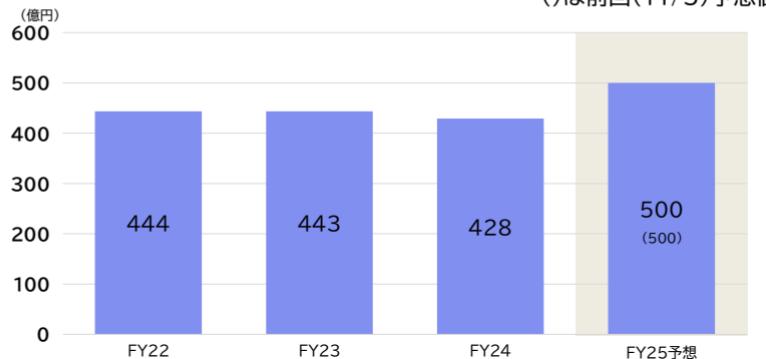
- ・マニュファクチャリングソリューションズは、低調な市場環境が継続するものの、見通しに変更なし
- ・ウエアラブル機器は、想定通り堅調な推移を見込む
- ・マイクロデバイス他は、売上拡大が継続する前提に変更なし
- ・PCは、OSサポート終了に伴う需要が継続
- ・貴金属などの原材料費の高騰影響を反映

* FY24/Q3より、小型射出成形機等を「全社費用・その他」に計上(影響は軽微)

2025年度 通期業績予想 | 主要費用、フリー・キャッシュ・フロー、経営指標

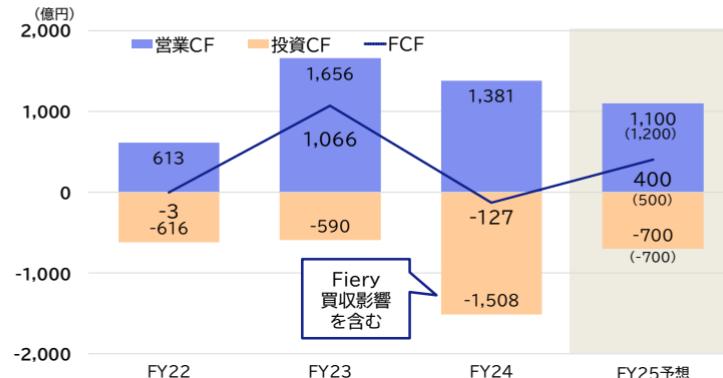
EPSON

研究開発費



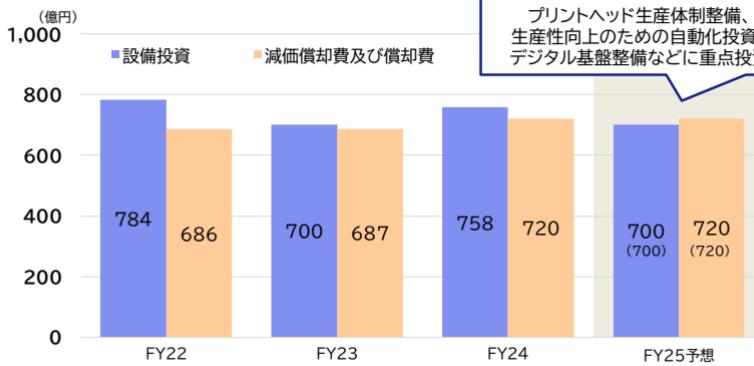
()は前回(11/5)予想値

フリー・キャッシュ・フロー



Fiery
買収影響
を含む

設備投資・減価償却費及び償却費



プリントヘッド生産体制整備、
生産性向上のための自動化投資、
デジタル基盤整備などに重点投資

主要経営指標	FY22 実績	FY23 実績	FY24 実績	FY25 予想
為替レート:USD/円	135.44	144.44	152.47	150.00
為替レート:EUR/円	140.90	156.66	163.64	174.00
売上収益 (億円)	13,303	13,140	13,629	13,900
事業利益 (億円)	951	647	896	750
親会社の所有者に帰属する当期利益 (億円)	750	526	552	410
ROS ^{*1}	7.1	4.9	6.6	5.4%
ROA ^{*2}	7.3	4.7	6.2	5.1%
ROE ^{*3}	10.8	6.8	6.8	5.0%
ROIC ^{*4}	7.1	4.6	6.1	5.1%

*1 売上収益事業利益率=事業利益/売上収益

*2 資産合計事業利益率=事業利益/期首・期末資産合計平均

*3 親会社の所有者に帰属する当期利益率=親会社の所有者に帰属する当期利益/期首・期末親会社の所有者に帰属する持分平均

*4 投下資本利益率=税引後事業利益/(親会社の所有者に帰属する持分+有利子負債)

税引後事業利益は、事業利益から実効税率を控除した金額

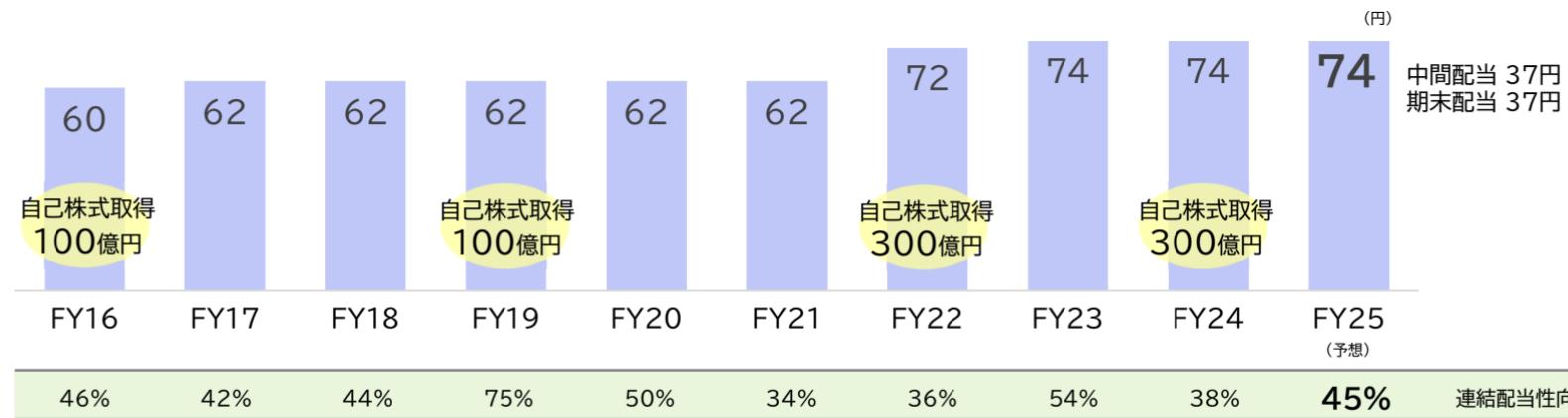
親会社の所有者に帰属する持分および有利子負債は期首・期末平均

■ 基本方針

- 成長戦略に基づく投資を行ったうえで、積極的な利益還元に取り組む
 - ✓ 配当：中期的には連結配当性向* 40%程度を目標に、安定的な配当を継続
 - ✓ 自己株式取得：株価水準や資金の状況などを総合的に勘案し、必要に応じて機動的に実施

■ 配当

- 2025年度の1株当たり年間配当は74円を予想



EPSON

補足資料

2025年度 第3四半期累計実績 | ハイライト

EPSON

(億円)	2024年度		2025年度		対前年同期	
	Q3累計実績	%	Q3累計実績	%	増減額	増減率
売上収益	10,238		10,438		+200	+2.0%
事業利益	740	7.2%	638	6.1%	-102	-13.7%
営業利益	629	6.1%	584	5.6%	-45	-7.1%
税引前利益	672	6.6%	587	5.6%	-85	-12.6%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	474	4.6%	354	3.4%	-119	-25.2%
EPS ^{*1} (円)	144.12		110.63			
為替レート (円、指數)	USD	¥152.46	¥148.67			
	EUR	¥164.72	¥171.80			
	その他通貨 ^{*2}	-	97			

為替影響額 (億円)	USD	EUR	その他通貨 合計	総計
売上収益	-87	+73	-82	-96
事業利益	+24	+48	-49	+24

*1 EPS : 基本的1株当たり当期利益

*2 その他通貨の各レートを為替ボリュームに応じて
加重平均した値について、前年同期を100とした指數

2025年度 第3四半期累計実績 | プリンティングソリューションズ EPSON

プリンティングソリューションズ	2024年度 Q3累計	2025年度 Q3累計	(億円)		
			増減額	内為替 影響額	増減率
売上収益	7,318	7,553	+234	-68	+3.2%
セグメント利益	967	890	-78	+31	-8.0%
セグメント利益率	13.2%	11.8%			

オフィス・ホームプリンティング	2024年度 Q3累計	2025年度 Q3累計	(億円)		
			増減額	内為替 影響額	増減率
売上収益	5,129	5,083	-46	-45	-0.9%
オフィス・ホームIJP(SOHO・ホームIJP)*1	4,013	3,961	-52		-1.3%
オフィス・ホームIJP(オフィス共有IJP)*2	612	651	+39		+6.4%
その他*3	505	471	-34		-6.7%
事業利益	485	424	-61	+29	-12.7%
事業利益率	9.5%	8.3%			

*1 SOHO・ホーム向け/Cモデル・大容量インクタンクモデル本体、インクなど *2 オフィス向け/Cモデル・RIPS・LJ本体、インクなど *3 スキャナー、SIDM、LP、乾式オフィス製紙機など

商業・産業プリンティング	2024年度 Q3累計	2025年度 Q3累計	(億円)		
			増減額	内為替 影響額	増減率
売上収益	2,190	2,470	+280	-23	+12.8%
商業・産業IJP	1,601	1,864	+263		+16.4%
小型プリンター他	589	606	+18		+3.0%
事業利益	483	466	-16	+2	-3.4%
事業利益率	22.0%	18.9%			

2025年度 第3四半期累計実績

ビジュアルコミュニケーション
マニュファクチャリング関連・ウェアラブル

EPSON

ビジュアルコミュニケーション	2024年度 Q3累計	2025年度 Q3累計	(億円)		
			増減額	内為替 影響額	増減率
売上収益	1,591	1,374	-216	-12	-13.6%
セグメント利益	241	114	-127	+6	-52.7%
セグメント利益率	15.1%	8.3%			

マニュファクチャリング関連・ ウェアラブル	2024年度 Q3累計	2025年度 Q3累計	(億円)		
			増減額	内為替 影響額	増減率
売上収益	1,342	1,538	+197	-16	+14.7%
マニュファクチャリングソリューションズ*	167	176	+9		+5.4%
ウェアラブル機器	301	316	+15		+5.0%
マイクロデバイス他	770	856	+86		+11.2%
PC	138	213	+75		+54.4%
事業間売上収益	-34	-22	+12		-
セグメント利益	-29	82	+111	-15	-
セグメント利益率	-2.2%	5.3%			

* FY24/Q3より、小型射出成形機等を「全社費用・その他」に計上(影響は軽微)

主要製品の販売動向

EPSON

			FY2024 Q1実績	FY2024 Q2実績	FY2024 Q3実績	FY2024 Q4実績	FY2024 通期実績	FY2025 Q1実績	FY2025 Q2実績	FY2025 Q3実績	FY2025 通期予想
*社内管理値に基づく指標 伸長率は前年同期比		USD EUR	155.79 167.74	149.23 163.86	152.36 162.55	152.51 160.39	152.47 163.64	144.49 163.76	147.43 172.30	154.09 179.33	150.00 174.00
オフィス・ホーム IJP 本体	オフィス・ホーム IJP 本体	売上収益(円貨)	伸長率	+11%	+10%	+4%	+6%	+7%	-4%	+2%	+4%
		売上収益(現地通貨)	伸長率	+1%	+9%	+3%	+6%	+5%	+3%	+2%	+0%
		本体販売数量	伸長率	+7%	+11%	+5%	+4%	+7%	+1%	+1%	+0%
		本体販売数量	万台					約1,660			約1,700
		内 SOHO・ホーム向け大容量インクタンクモデル	万台					約1,310			約1,355
	オフィス・ホーム IJP インク	内 SOHO・ホーム向けI/Cモデル	万台					約315			約305
		内 オフィス共有IJP	万台					約35			約40
		インク売上収益比率 （インク÷（本体+インク））	構成比					37%			36%
		売上収益(円貨)	伸長率	+8%	+7%	-3%	+3%	+3%	-11%	+1%	+4%
		売上収益(現地通貨)	伸長率	-1%	+5%	-4%	+3%	+0%	-6%	+0%	+1%
ビジュアル コミュニケーション	プロジェクター 本体	売上収益(円貨)	伸長率	+5%	-8%	-13%	-6%	-6%	-18%	-15%	-7%
		売上収益(現地通貨)	伸長率	-6%	-10%	-14%	-7%	-10%	-13%	-15%	-10%
		本体販売数量	伸長率	-8%	-10%	-20%	-12%	-13%	-22%	-22%	-10%
		本体販売数量	万台					約155			約130

財務データ(2024年度・2025年度)

EPSON

(億円)

		FY2024 Q1 実績	FY2024 Q2 実績	FY2024 Q3 実績	FY2024 Q4 実績	FY2024 通期 実績	FY2025 Q1 実績	FY2025 Q2 実績	FY2025 Q3 実績	FY2025 Q4 実績	FY2025 通期 予想
為替レート (円)		USD	155.79	149.23	152.36	152.51	152.47	144.49	147.43	154.09	150.00
		EUR	167.74	163.86	162.55	160.39	163.64	163.76	172.30	179.33	174.00
プリンティングソリューションズ		売上収益	2,359	2,406	2,553	2,483	9,801	2,270	2,513	2,770	10,140
		セグメント利益	296	339	332	281	1,248	282	262	346	1,120
オフィス・ホームプリンティング		売上収益	1,611	1,677	1,841	1,676	6,805	1,492	1,692	1,899	6,860
		事業利益	133	155	198	154	639	142	121	161	550
商業・産業プリンティング		売上収益	749	729	711	808	2,998	777	821	872	3,280
		事業利益	163	184	135	127	609	140	141	185	570
ビジュアルコミュニケーションズ		売上収益	557	524	510	447	2,038	455	446	474	1,790
		セグメント利益	78	82	81	50	290	48	35	31	130
マニュファクチャリング関連・ウエアラブル		売上収益	453	446	442	473	1,815	499	517	523	2,000
		セグメント利益	-3	-2	-24	-3	-32	13	41	28	110
調整額 全社費用・その他・セグメント間消去		売上収益	-3	-0	-9	-12	-25	-14	-11	-2	-30
		セグメント利益	-136	-143	-160	-171	-611	-145	-161	-142	-610
連結合計		売上収益	3,366	3,376	3,496	3,391	13,629	3,209	3,465	3,765	13,900
		事業利益	235	275	229	156	896	198	177	264	750
		ROS	7.0%	8.2%	6.6%	4.6%	6.6%	6.2%	5.1%	7.0%	5.4%
研究開発費			108	101	98	122	428	113	118	116	500
設備投資	プリンティングソリューションズ		91	99	133	141	464	79	104	109	400
	ビジュアルコミュニケーションズ		12	24	28	28	91	15	14	16	70
	マニュファクチャリング関連・ウエアラブル		14	26	33	54	126	18	22	26	140
	全社費用・その他		12	20	18	28	77	47	9	17	90
減価償却費 及び償却費	プリンティングソリューションズ		109	107	108	127	452	123	124	124	450
	ビジュアルコミュニケーションズ		23	23	23	24	93	23	24	24	90
	マニュファクチャリング関連・ウエアラブル		27	27	27	27	109	27	28	28	100
	全社費用・その他		17	16	17	17	67	16	18	18	80
営業CF			353	347	388	293	1,381	32	210	379	1,100
FCF			156	172	-583	128	-127	-189	63	284	400

海外売上収益・従業員数

EPSON

海外売上収益

為替レート(円)	USD	137.18	144.47	147.78	148.31	155.79	149.23	152.36	152.51	144.49	147.43	154.09
	EUR	149.40	157.20	158.98	161.07	167.74	163.86	162.55	160.39	163.76	172.30	179.33

売上収益(億円)	FY23/Q1	FY23/Q2	FY23/Q3	FY23/Q4	FY24/Q1	FY24/Q2	FY24/Q3	FY24/Q4	FY25/Q1	FY25/Q2	FY25/Q3	対前年同期
米州	1,069	1,063	1,081	1,088	1,146	1,066	1,066	1,115	1,088	1,116	1,170	+104
欧州・中東・アフリカ	622	709	842	722	680	748	781	781	640	748	880	+98
アジア・オセアニア	928	939	976	868	1,021	1,018	1,039	909	937	1,022	1,090	+51
海外売上収益計	2,619	2,711	2,899	2,678	2,847	2,832	2,886	2,805	2,664	2,886	3,139	+253
連結合計	3,148	3,237	3,536	3,219	3,366	3,376	3,496	3,391	3,209	3,465	3,765	+269

構成比	FY23/Q1	FY23/Q2	FY23/Q3	FY23/Q4	FY24/Q1	FY24/Q2	FY24/Q3	FY24/Q4	FY25/Q1	FY25/Q2	FY25/Q3
米州	34.0%	32.8%	30.6%	33.8%	34.0%	31.6%	30.5%	32.9%	33.9%	32.2%	31.1%
欧州・中東・アフリカ	19.7%	21.9%	23.8%	22.4%	20.2%	22.2%	22.4%	23.0%	19.9%	21.6%	23.4%
アジア・オセアニア	29.5%	29.0%	27.6%	27.0%	30.3%	30.2%	29.7%	26.8%	29.2%	29.5%	28.9%
海外売上収益計	83.2%	83.7%	82.0%	83.2%	84.6%	83.9%	82.6%	82.7%	83.0%	83.3%	83.4%

従業員数

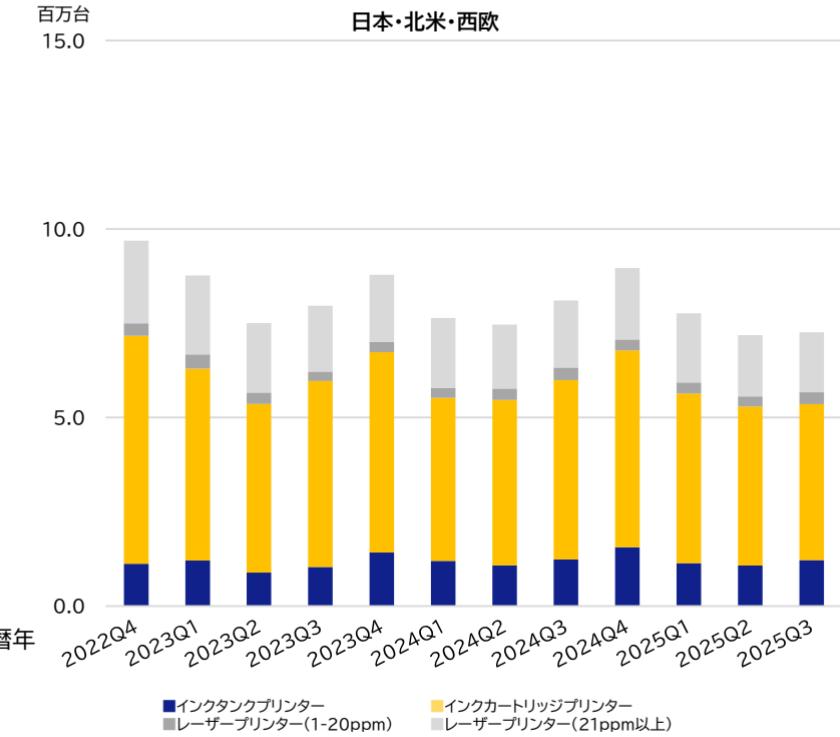
期末従業員数(人)	2023/6末	2023/9末	2023/12末	2024/3末	2024/6末	2024/9末	2024/12末	2025/3末	2025/6末	2025/9末	2025/12末	対前年同期
国内	20,633	20,535	20,323	20,209	20,702	20,672	20,439	19,924	20,324	20,137	20,008	-431
海外	57,932	55,764	54,649	54,255	56,969	57,889	56,808	55,428	55,308	56,025	55,354	-1,454
連結合計	78,565	76,299	74,972	74,464	77,671	78,561	77,247	75,352	75,632	76,162	75,362	-1,885

A4サイズプリンターのタイプ別市場推移

EPSON

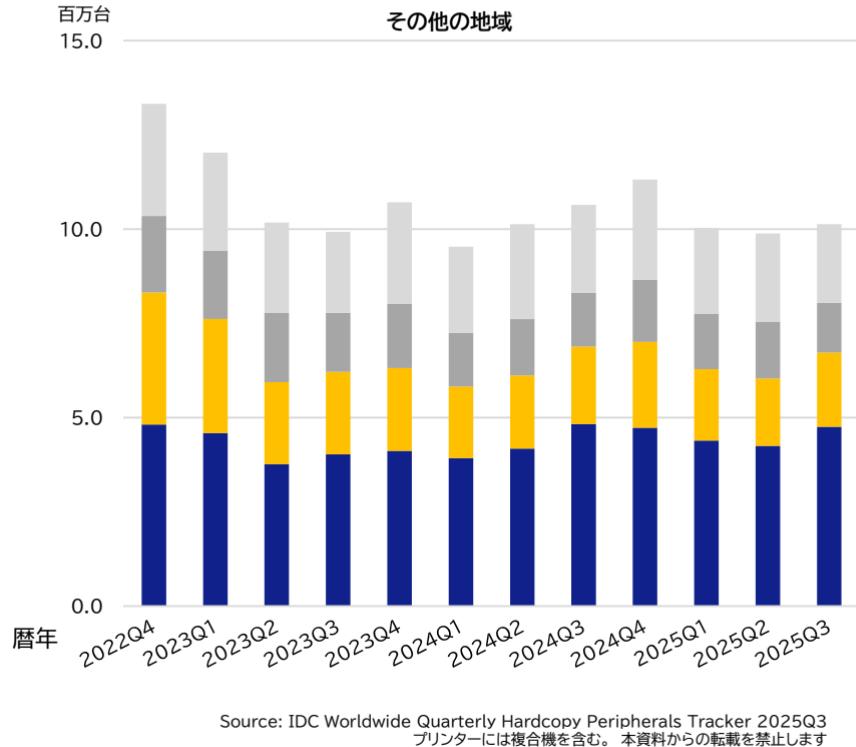
百万台
15.0

日本・北米・西欧



百万台
15.0

その他の地域



Source: IDC Worldwide Quarterly Hardcopy Peripherals Tracker 2025Q3
プリンターには複合機を含む。本資料からの転載を禁止します

セグメント	イノベーション オフィス・ホーム プリンティング イノベーション	商業・産業 プリンティング イノベーション	ビジュアル イノベーション ビジュアル コミュニケーション	マニュファクチャリング イノベーション	ライフスタイル イノベーション	マニュファクチャリング関連・ウエアラブル	マイクロ デバイス他	PC
事業 ・ 主要製品	プリンティングソリューションズ							
	オフィス・ホームプリンティング	商業・産業プリンティング						
	オフィス・ホームIJP SOHO・ホーム	商業・産業IJP 完成品	プロジェクター	マニュファクチャリング ソリューションズ	ウエアラブル機器	マイクロ デバイス他		
	大容量インクタンクモデル 大容量インクカートリッジモデル	高光束 コープレート ラベルプリンター	ロボット	Orient Star Orient	エプソンダイレクト PC			
	オフィス共有	超短焦点	スカラ	ムーブメント				
	大容量インク パックモデル (RIPS) オフィス向け インクカートリッジ モデル	スタンダード	6軸	オプション	セイコービジネス			
	高速 ラインインクジェット 複合機(IJ)	ホーム・スマート	小型プリンター	小型ラベルプリンター	微細合金粉末			
	オフィス向け インクカートリッジ モデル	HMD	PaperLab SIDM スキャナー	表面処理加工				
		小型プリンター	レーザープリンター					

ESG インデックス 組み入れ・ 格付け

- FTSE4Good Index Series
- FTSE JPX Blossom Japan Index
- FTSE JPX Blossom Japan Sector Relative Index
- MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数
- MSCI日本株女性活躍指数 (WIN)
- S&P/JPXカーボン・エフィシェント指数
- Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index
- SOMPOサステナビリティ・インデックス
- ISS ESGのESG コーポレートーリング評価「プライム」
- CDP企業調査2024「A!リスト」企業（分野:気候変動）
- 日本政策投資銀行(DBJ)環境格付け融資「ランクA」
- MSCI ESG レーティング「AAA」
- EcoVadis社のサステナビリティ評価「ゴールド」

ESG 関連表彰・ 銘柄選定 など

- 海外主力工場でRBA*1監査の最高位プラチナ認証取得(インドネシア、タイ、中国)
- 第6回ESGファイナンス・アワード・ジャパン(環境サステナブル企業部門)「環境大臣賞・銀賞」:2025年2月
- 健康経営銘柄2025*2 :2025年3月
- IAM「2025 アジア知財エリート(The 2025 Asia IP Elite)」:2025年11月
- 「Clarivate Top 100 グローバル・イノベーター2026」:2026年1月
- 日経225 :2017年から選定

GPIFが採用する
ESG国内指標6件全てに選定



FTSE JPX Blossom
Japan Index



FTSE JPX Blossom
Japan Sector
Relative Index

2025 CONSTITUENT MSCI日本株
ESGセレクト・リーダーズ指数



2025 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)

*1 The Responsible Business Alliance、世界最大級のCSR推進企業同盟

*2 健康経営の目的・体制

<https://corporate.epson/ja/sustainability/our-people/health-and-productivity.html>



投資家情報

■ IRライブラリ

- 経営・事業戦略説明会
- 統合レポート

<https://corporate.epson/ja/investors/publications/>

<https://corporate.epson/ja/investors/publications/presentations.html>

<https://corporate.epson/ja/investors/publications/integrated-report.html>

■ 5分で分かるエプソン

<https://corporate.epson/ja/investors/overview/>

■ 株主還元

<https://corporate.epson/ja/investors/information/stock-dividends.html>

■ パーーパス

<https://corporate.epson/ja/philosophy/purpose/>

■ 長期ビジョン

<https://corporate.epson/ja/philosophy/vision/>



サステナビリティ

■ サステナビリティ経営

<https://corporate.epson/ja/sustainability/initiatives/>

■ 環境

<https://corporate.epson/ja/sustainability/environment/>

■ 人材

<https://corporate.epson/ja/sustainability/our-people/>

■ ESGデータ

<https://corporate.epson/ja/sustainability/esg-data/>

説明資料における表記・定義

EPSON

I/C	Ink Cartridge, インクカートリッジ
IJP	Inkjet Printer, インクジェットプリンター
LIJ	Line Inkjet Printer, ラインインクジェット複合機
LP	Laser Printer, レーザープリンター(複合機含む)
RIPS	Replaceable Ink Pack System, 大容量インクパックモデル
大容量インクタンクモデル	エコタンク搭載インクジェットプリンター
大容量インクモデル	大容量インクタンクモデル、大容量インクパックモデル(RIPS)、高速ラインインクジェット(LIJ)の総称
SOHO	Small Office Home Office, 小規模オフィス・ホームオフィス
オフィス共有IJP	製品カテゴリーの1つ。高プリントボリュームオフィス向けプリンター。I/Cモデル,RIPS,LIJを含む
商業・産業IJP完成品	商業・産業用大判インクジェットプリンター本体・インク・サービスなどを含む
プリントヘッド外販	プリントヘッド、インクなどを含む
Epson Connect	エプソンの製品・サービスを対象としたモバイル・クラウドサービス
Color Control Technology	商業・産業印刷における色再現性を高めるカラーマネジメント技術
分散印刷	同一内容の印刷データを複数のプリンターを用いて印刷する方法
SIDM	Serial Impact Dot Matrix Printer
3LCD	プロジェクター方式の1つ。液晶パネル3枚を使う方式
高光束プロジェクター	交換レンズ機能付き高輝度プロジェクター
スマートプロジェクター	500lm以上で、独立してネットワーク接続が可能かつ動画配信サービスなどが利用可能なプロジェクター
FPD	Flat Panel Display, フラットパネルディスプレイ
WP	ウエアラブル機器事業
MD他	マイクロデバイス他事業

■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

- 本説明資料に記載されている将来の業績に関する見通しは、公表時点で入手可能な情報に基づく将来の予測であり、潜在的なリスクや不確定要素を含んだものです。そのため、実際の業績はさまざまな要素により、記載された見通しと大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
実際の業績に影響を与える要素としては、日本および海外の経済情勢、市場におけるエプソンの新製品・新サービスの開発・提供とそれらに対する需要の動向、価格競争を含む他社との競合、テクノロジーの変化、為替の変動などが含まれます。
なお、業績などに影響を与える要素は、これらに限定されるものではありません。

■ 事業利益について

- 事業利益は、売上収益から 売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。
連結包括利益計算書上に定義されていない指標であるものの、日本基準の営業利益とほぼ同じ概念であることから、連結財務諸表の利用者がエプソンの業績を評価する上でも有用な情報であると判断し、追加的に開示しています。

■ 本説明資料における表示方法

- 数値:表示単位の一桁下位を四捨五入
- 比率:円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入
- 年度:断りが無い限り、会計年度を示す

EPSON